

Besluit

Besluit strekkende tot een oordeel positief van een aanvraag toets nieuwe opleiding van de hbo-master Master of Business Administration van de Netherlands Business Academy

	Gegevens	
datum	Instelling	: Netherlands Business Academy
30 september 2016	Opleiding	: hbo-master Master of Business Administration (postinitieel)
onderwerp	Graad opleiding	: Master of Business Administration
Besluit	Variant	: deeltijd
Toets nieuwe opleiding hbo-master	Locaties	: Arnhem, Amsterdam, Vianen en Breda
Master of Business Administration van de Netherlands Business Academy (004966)	Studieomvang (EC)	: 60
uw kenmerk 009.16/BB	Datum aanvraag	: 13 juni 2016
ons kenmerk NVAO/20162195/ND	Datum locatiebezoek	: 8 juli 2016
bijlage 2	Datum adviesrapport	: 18 juli 2016
	Beoordelingskader	
	Beoordelingskader voor de uitgebreide toets nieuwe opleiding van de NVAO (Stcrt. 2010, nr 21523).	

Bevindingen

De NVAO stelt vast dat in het adviesrapport deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden het panel de kwaliteit van de opleiding positief heeft bevonden.

Advies panel

Samenvatting bevindingen en overwegingen van het panel.

De hbo-master Business Administration (verder: MBA) van Netherlands Business Academy (verder: NBA) is een opleiding van 60 EC, gericht op werkende deelnemers die veelal autonome en zelfsturende functies bekleden bij een organisatie en die hun strategische oriëntatie en leiderschap verder willen ontwikkelen. De opleiding is gespreid over een periode van 2,5 jaar, zodat de studenten de opleiding kunnen combineren met hun werk.

NBA heeft een beroepsprofiel geformuleerd en daarvan kerncompetenties en eindtermen afgeleid, die in het aanvraagdossier zijn opgenomen en die daarin ook zijn gerelateerd aan de Dublin descriptoren op masterniveau.

Pagina 2 van 6 De eindkwalificaties zijn geconcretiseerd in leerdoelen per module. Er is een werkveldcommissie ingesteld om de opleiding blijvend te laten aansluiten op de behoeften van de arbeidsmarkt. NBA heeft zich georiënteerd op vergelijkbare opleidingen in binnen- en buitenland. Het panel stelt op grond hiervan vast dat de beoogde eindkwalificaties wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd zijn en voldoen aan internationale eisen.

Het curriculum bestaat uit een inleidend blok, drie inhoudelijke blokken gericht op (1) de externe strategische oriëntatie van een organisatie, (2) de interne processen en (3) innovatie en verandering, en de thesis als afsluitend integratief onderdeel. Het programma waarborgt zowel de ontwikkeling van vaardigheden op het gebied van de beroepspraktijk als van wetenschappelijk onderzoek. De drie leerlijnen (persoonlijke ontwikkeling, kennisontwikkeling en academische vorming) zorgen voor samenhang in het programma. Het panel beveelt aan de actualiteit van de gebruikte literatuur en de toegang voor studenten tot de meest recente publicaties goed te blijven bewaken.

Het didactische concept is gebaseerd op zelfstandigheid, persoonlijke ontwikkeling en de combinatie van theorie met praktijkgericht leren en biedt een stimulerende leeromgeving. De werkvormen zijn gevarieerd en de studenten worden persoonlijk begeleid. De MBA staat open voor personen met een universitaire of hbo-bacheloropleiding met ten minste drie jaar praktijkervaring in het vakgebied. Bij uitzondering kunnen kandidaten worden toegelaten op basis van gevolgd vakgericht onderwijs en bewezen beroepservaring op hbo-niveau met ten minste vijf jaar ervaring. De examencommissie ziet hierop toe. Het programma heeft de wettelijk vereiste omvang van 60 EC. Het panel beoordeelt de studeerbaarheid van het programma als voldoende.

Vanwege de directe relatie van de opleiding met het werkveld wordt gebruik gemaakt van deskundige, in de beroepspraktijk werkzame freelancers, waarmee NBA een (langdurige) relatie aangaat. Voor elke module wordt een kerndocent aangewezen die samen met de opleidingscoördinator verantwoordelijk is voor de invulling van het onderwijs. NBA beschikt over een doeltreffend personeelsbeleid. Er zijn periodieke evaluaties en jaargesprekken om de kwaliteit te monitoren. Docenten houden hun vakinhoudelijke kennis up to date. Dat gebeurt in de praktijk onder meer doordat NBA docenten aantrekt die in academische functies actief zijn in onderzoek. Recent is een onderwijsdeskundige aangetrokken die zich vooral zal richten op toetskwaliteit en docententraining. Het panel adviseert een inhoudsdeskundige kennisleider voor de MBA aan te stellen die onafhankelijk van het management de kwaliteit van de opleiding kan bewaken. Voor de verbinding van de theoretische kennis met de praktijk heeft elke student een bedrijfsmentor die hem/haar ondersteunt bij het uitvoeren van opdrachten in de eigen beroepspraktijk.

Het panel beoordeelt de accommodatie, voorzieningen en faciliteiten die NBA zijn studenten op de verschillende locaties in het land biedt als toereikend om het beoogde programma te realiseren. NBA biedt goede communicatie- en informatievoorzieningen, wat juist voor deze deeltijdstudenten, die een groot deel van de studietijd geen face-to-face contact hebben, erg belangrijk is. De geboden studiebegeleiding heeft mede door de kleinschaligheid een zeer persoonlijk karakter. Eventuele problemen worden daardoor tijdig gesignaleerd.

NBA beschikt over een uitgewerkt kwaliteitszorgsysteem waarin systematisch wordt geëvalueerd of de gestelde streefdoelen worden behaald.

Pagina 3 van 6 Bij de kwaliteitszorg zijn alle belanghebbenden (studenten, docenten, werkveld, alumni) betrokken. Er is sprake van een effectieve en zorgvuldige terugkoppeling.

Op basis van de documentatie en de gesprekken is het panel ervan overtuigd dat de leerdoelen afdoende getoetst worden. In de inhoudelijke blokken wordt getoetst aan de hand van een tentamen, paper en opdrachten. Het panel vindt deze combinatie passend. De examencommissie ziet toe op de kwaliteit van toetsing. Een toetscommissie ontbreekt en zou een goede aanvulling zijn om de kwaliteit van de individuele toetsen te borgen. De thesis kan terecht gezien worden als een meesterproef. De studenten worden er adequaat op voorbereid door het methodenonderwijs en doordat in de papers de onderzoekvaardigheden geleidelijk aan worden ingevlochten. De beoordelingsprocedure is zorgvuldig.

Het panel heeft kennisgenomen van de begroting en het financiële model van NBA. Het panel stelt vast dat de instelling studenten voldoende garanties biedt dat ze het programma volledig kunnen doorlopen.

Samenvattend concludeert het panel dat de opleiding aan alle standaarden voldoet. Het panel komt daarom tot een eindoordeel voldoende ten aanzien van de kwaliteit van de nieuwe opleiding hbo-master Master of Business Administration van de Netherlands Business Academy en adviseert de NVAO om overeenkomstig te besluiten.

Advies van het panel

Het panel adviseert de NVAO om positief te besluiten ten aanzien van de kwaliteit van de nieuwe opleiding hbo master Master of Business Administration van de Netherlands Business Academy.

Aanbevelingen

De NVAO onderschrijft de aanbevelingen van het panel.

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, derde lid, in verbinding met artikel 5a.11, zesde lid, van de WHW heeft de NVAO de directie van de Netherlands Business Academy te Breda in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit d.d. 29 augustus 2016 naar voren te brengen. Bij e-mail van 22 september 2016 heeft de directie ingestemd met het voornemen tot besluit.

De NVAO besluit de aanvraag uitgebreide Toets nieuwe opleiding postinitiële hbo-master Master of Business Administration (60 EC; variant: deeltijd; locaties: Arnhem, Amsterdam, Vianen en Breda) van de Netherlands Business Academy te Breda als positief te beoordelen.

Graad: Master of Business Administration

Advies Croho-onderdeel: economie
Van kracht tot en met 29 september 2022

Ingevolge artikel 5a.10a, vierde lid, van de WHW worden na drie jaren de volgende aspecten van kwaliteit beoordeeld:

- a. het gerealiseerde niveau, gelet op hetgeen internationaal gewenst en gangbaar is, en
- b. de deugdelijkheid van beoordeling, toetsing en examinering van de studenten.

Den Haag, 30 september 2016

De NVAO
Voor deze:

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized loop followed by a horizontal line extending to the right.

R.P. Zevenbergen
(bestuurder)

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

Onderwerp	Standaarden	Oordeel
1 Beoogde eindkwalificaties	1. De beoogde eindkwalificaties van de opleiding zijn wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd en voldoen aan internationale eisen	Voldoet
2 Programma	2. De oriëntatie van het programma waarborgt de ontwikkeling van vaardigheden op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en/of de beroepspraktijk	Voldoet
	3. De inhoud van het programma biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken	Voldoet
	4. De vormgeving van het programma zet aan tot studeren en biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken	Voldoet
	5. Het programma sluit aan bij de kwalificaties van de instromende studenten	Voldoet
	6. Het programma is studeerbaar	Voldoet
	7. De opleiding voldoet aan wettelijke eisen met betrekking tot de omvang en de duur van het programma	Voldoet
	3 Personeel	8. De opleiding beschikt over een doeltreffend personeelsbeleid
9. Het personeel is gekwalificeerd voor de inhoudelijke, onderwijskundige en organisatorische realisatie van het programma		Voldoet
10. De omvang van het personeel is toereikend voor de realisatie van het programma		Voldoet
4 Voorzieningen	11. De huisvesting en de materiële voorzieningen zijn toereikend voor de realisatie van het programma	Voldoet
	12. De studiebegeleiding en de informatievoorziening aan studenten bevorderen de studievoortgang en sluiten aan bij de behoefte van studenten	Voldoet
5 Interne kwaliteitszorg	13. De opleiding wordt periodiek geëvalueerd, mede aan de hand van toetsbare streefdoelen	Voldoet
	14. Bij de interne kwaliteitszorg zijn de opleidings- en examencommissie, medewerkers, studenten, alumni en het afnemend beroepenveld van de opleiding actief betrokken	Voldoet
6 Toetsing	15. De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing	Voldoet
7 Afstudeergarantie en financiële voorzieningen	16. De instelling geeft aan studenten de garantie dat het programma volledig kan worden doorlopen en stelt toereikende financiële voorzieningen beschikbaar	Voldoet
Algemene conclusie		voldoende

Pagina 6 van 6 **Bijlage 2: panelsamenstelling**

- Prof. A. Kil is emeritus professor of research didactics (Business Universiteit Nyenrode) en Visiting Professor of Business Research Didactics (Kingston University of London);
- Prof. W. Nonneman is emeritus gewoon hoogleraar aan de faculteit Toegepaste Economische Wetenschappen en de faculteit Rechten van de Universiteit Antwerpen en thans deeltijds buitengewoon hoogleraar economie van de Universiteit Antwerpen ;
- Ing. S. Molkenboer is directeur-eigenaar van Kuniso BV. Hij is voormalig voorzitter van de Raad van Bestuur van Koninklijke NV Nationaal Grondbezit (1999-2003). Daarvoor bekleedde hij verschillende functies bij AkzoNobel, Buhrmann en Western Mining Corp, als algemeen directeur en divisie manager, en werkte en woonde 15 jaar in het buitenland, zoals Duitsland, de V.S en België;
- S. Markowski is student bedrijfskunde, management, economie en recht aan de Hogeschool Zeeland (Vlissingen).

Het panel werd bijgestaan door Lieve Desplenter, beleidsmedewerker NVAO, procescoördinator en dr. Marianne van der Weiden, secretaris (gecertificeerd).